



SYNDICAT NATIONAL
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

localnova
www.localnova-finance.fr

QUELS MOYENS D'ACTION FACE AU CHOC BUDGETAIRE ?

Enquête SNDG-LOCALNOVA

Juin 2016

Objectif de l'enquête SNDG-LOCALNOVA

La baisse des dotations et la glissement naturel des dépenses créent un choc budgétaire sans précédent. Les DGS sont mobilisés pour être force de proposition.

Objectif Enquête :

- ✓ Identifier les actions mises en œuvre (ou en cours) sur 5 volets
 - ✓ Volet modalités
 - ✓ Volet managérial
 - ✓ Volet communication
 - ✓ Volet étude d'impact
 - ✓ Volet financier
- ✓ Inventorier les pratiques et constituer un recueil d'idées.

Principe de lecture

Les participants ont répondu à la question :

Avez vous utilisé le levier

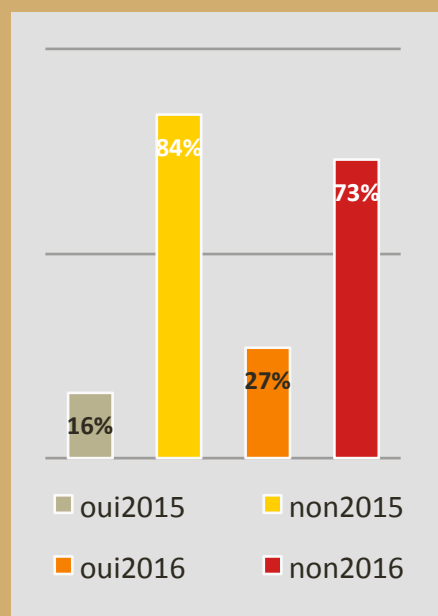
« »

en 2015 ou 2016 ?



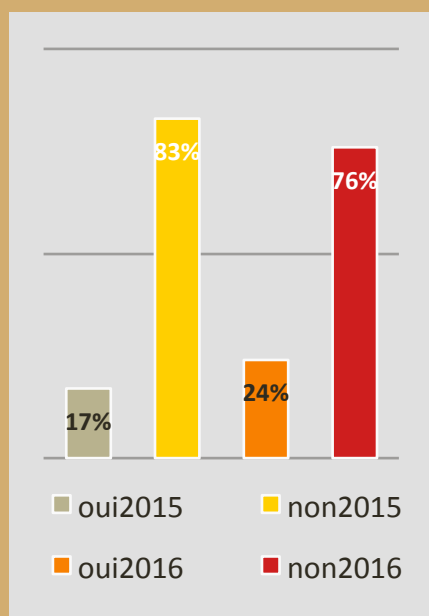
Levier fiscal (intention hausse fiscalité directe)

TH



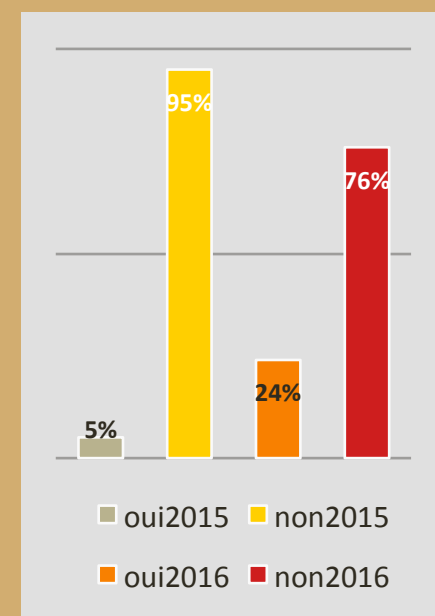
En % de collectivités

TFB



En % de collectivités

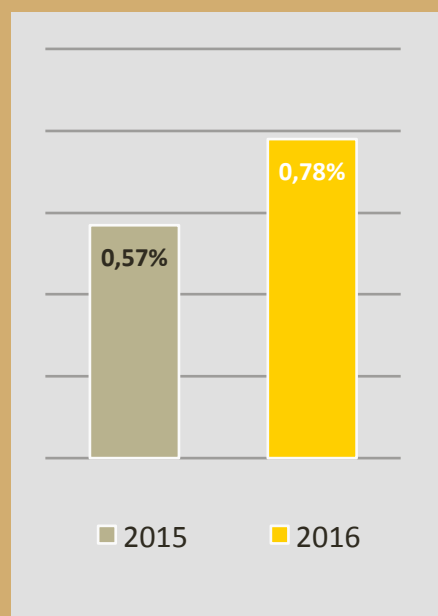
TCFE (EPCI)



En % de collectivités

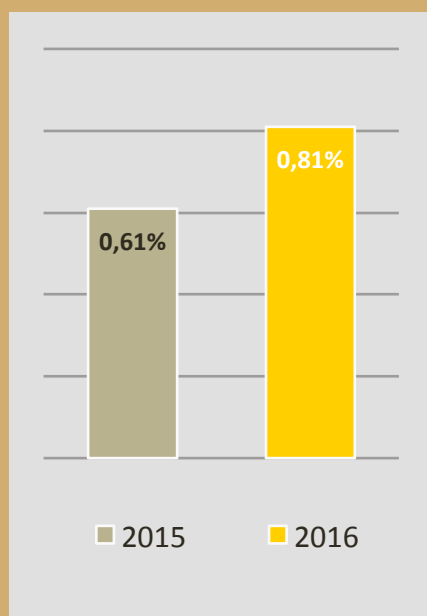
Levier fiscal (% hausse de taux fiscalité directe)

TH



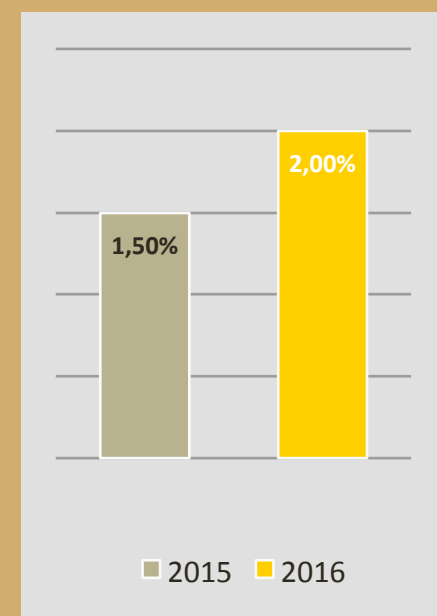
En % de collectivités

TFB



En % de collectivités

TCFE (EPCI)

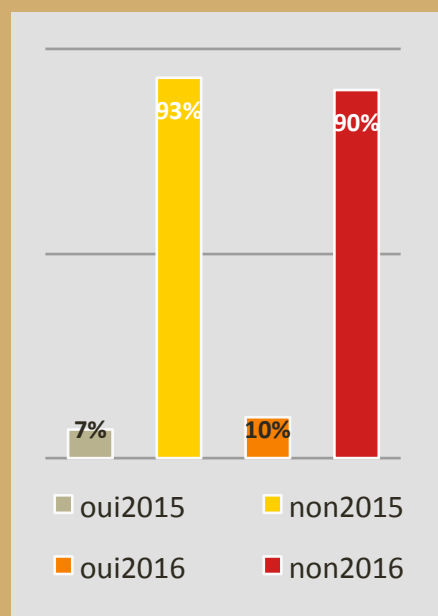


En % de collectivités



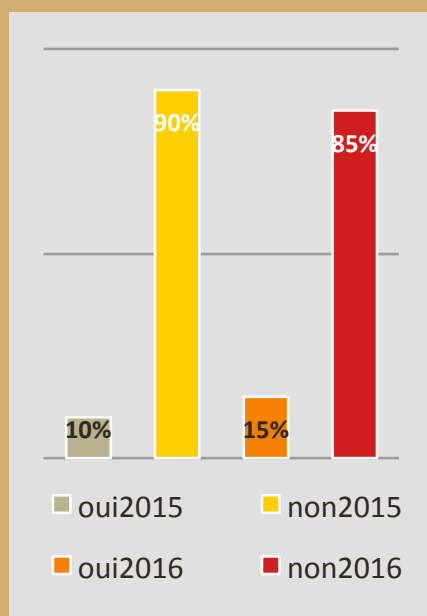
Levier autres taxes

TEOM



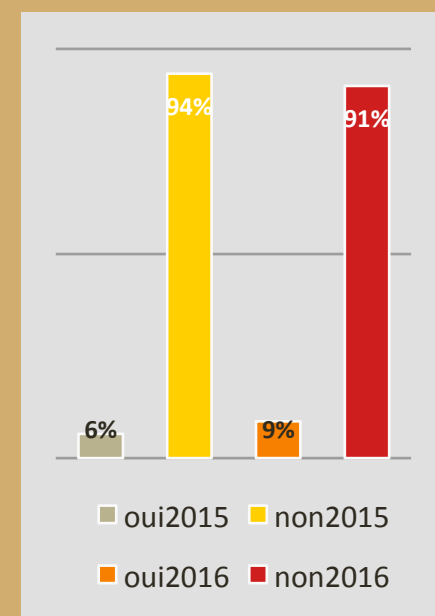
En % de collectivités

Abattement TH



En % de collectivités

TH Résidence secondaire

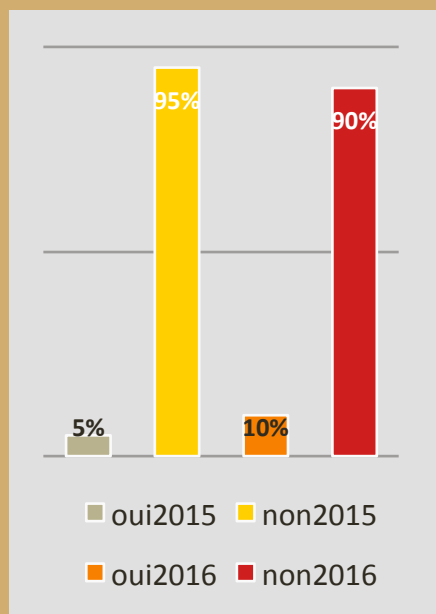


En % de collectivités



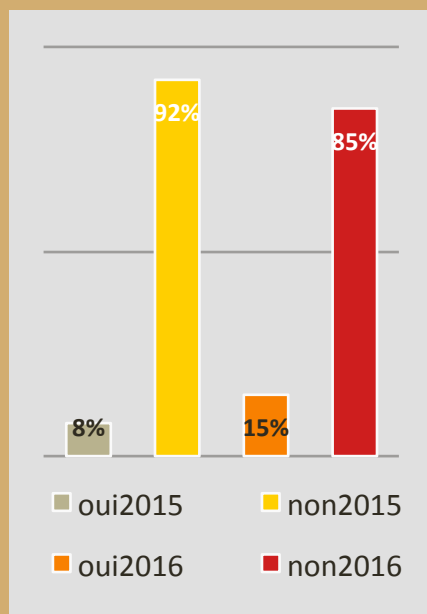
Levier autres taxes

TLPE (révision ou création)



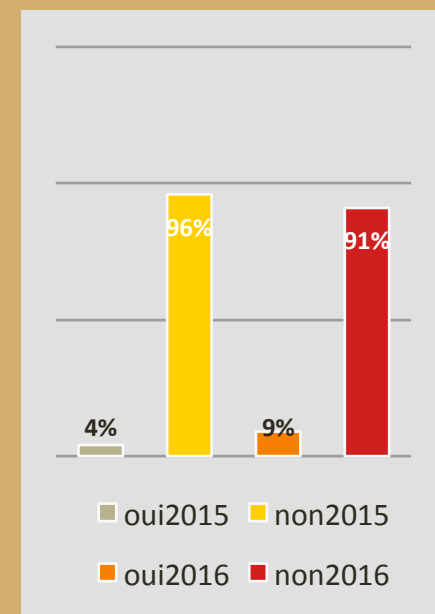
En % de collectivités

Taxe de séjour (révision ou création)



En % de collectivités

Révision bases

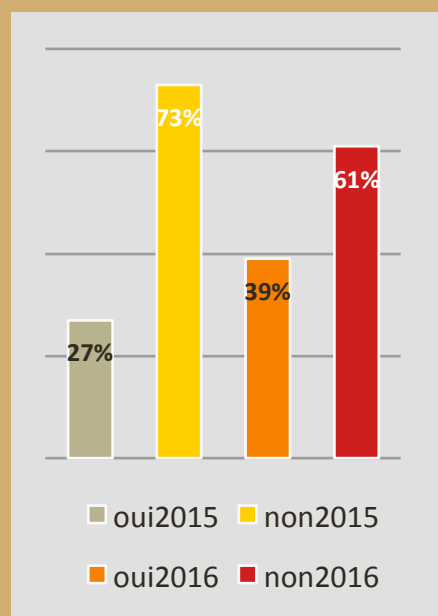


En % de collectivités



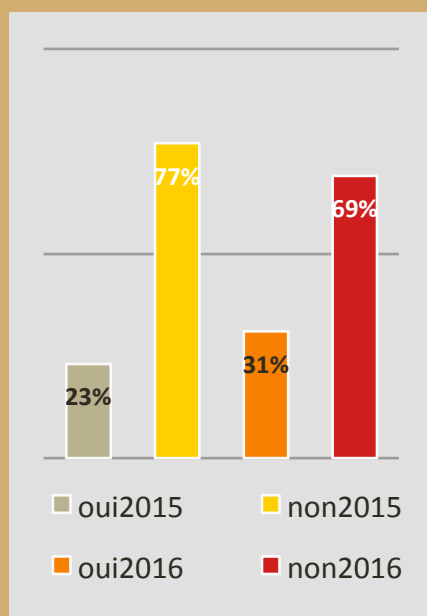
Levier autres taxes

Redevance (occupation domaine public)



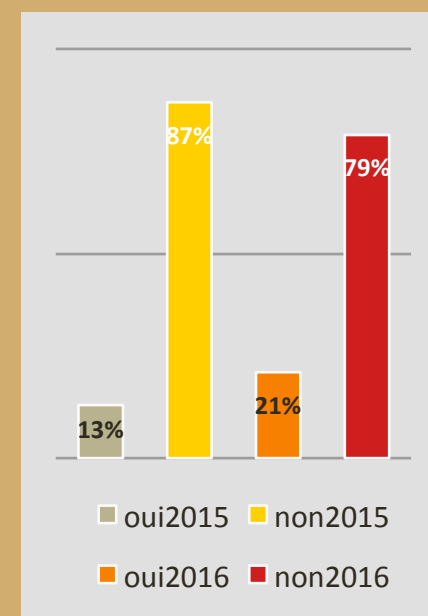
En % de collectivités

Loyers (baux habitation)



En % de collectivités

Loyers (baux commerciaux)

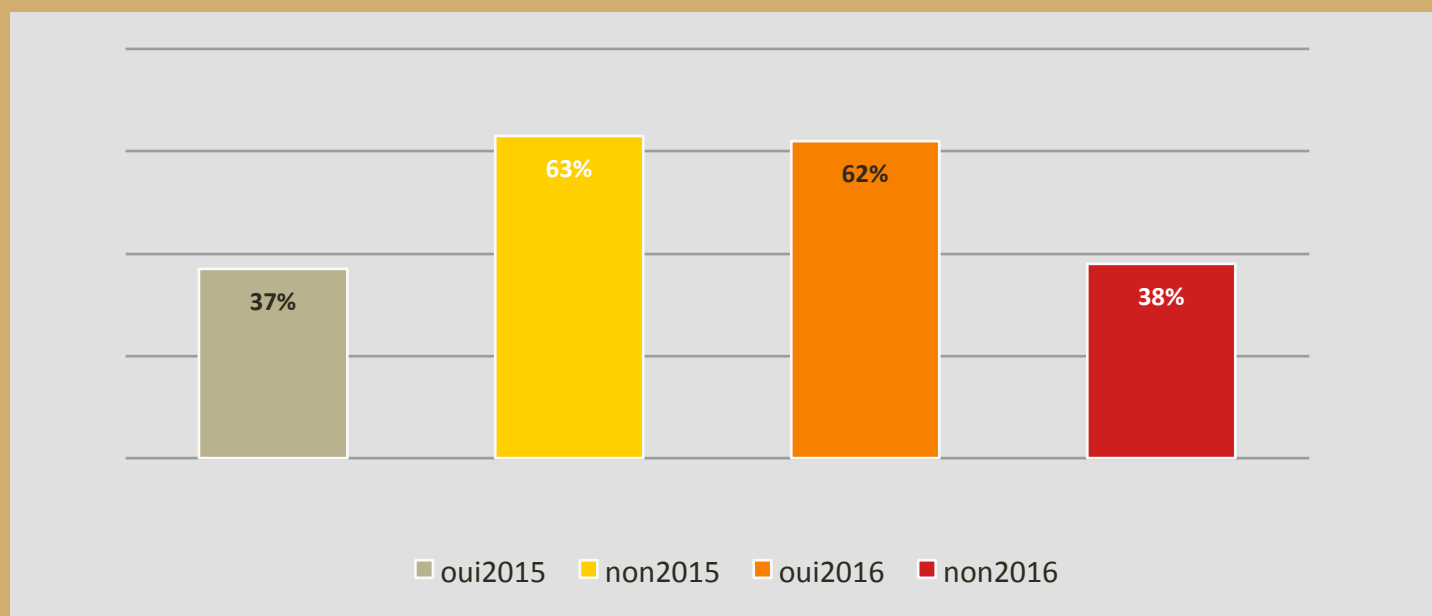


En % de collectivités



Levier tarification

Redéfinition politique tarifaire

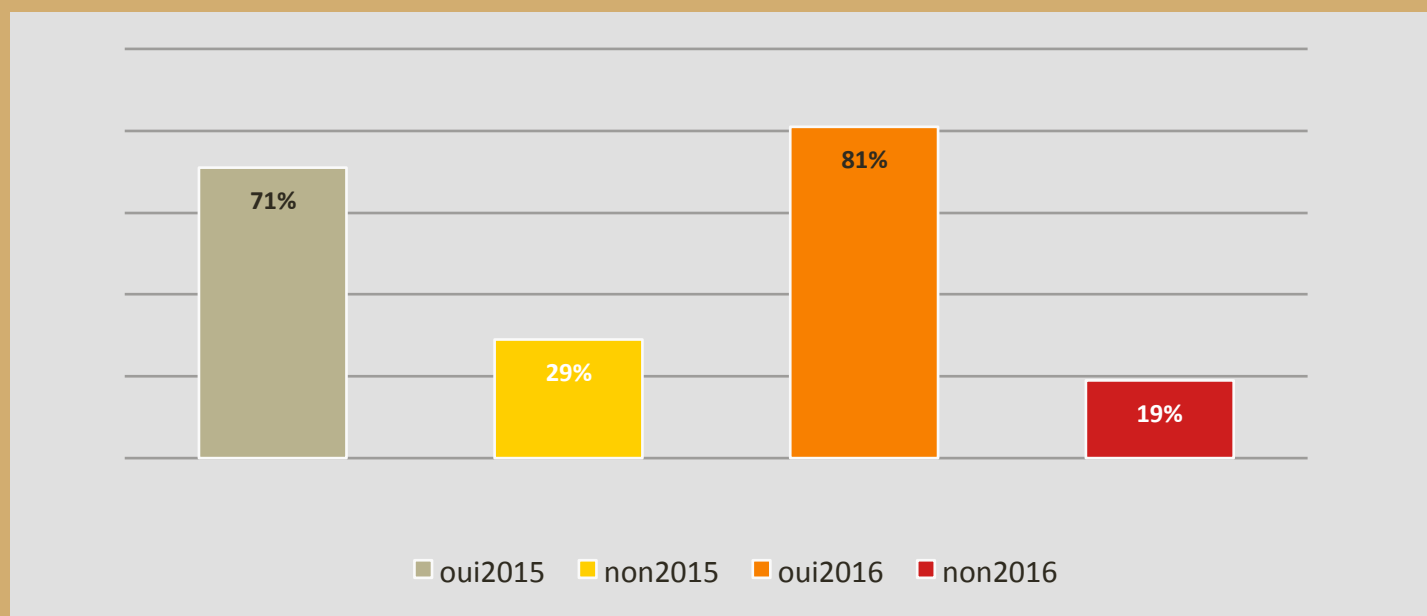


En % de collectivités



Levier économies de dépenses

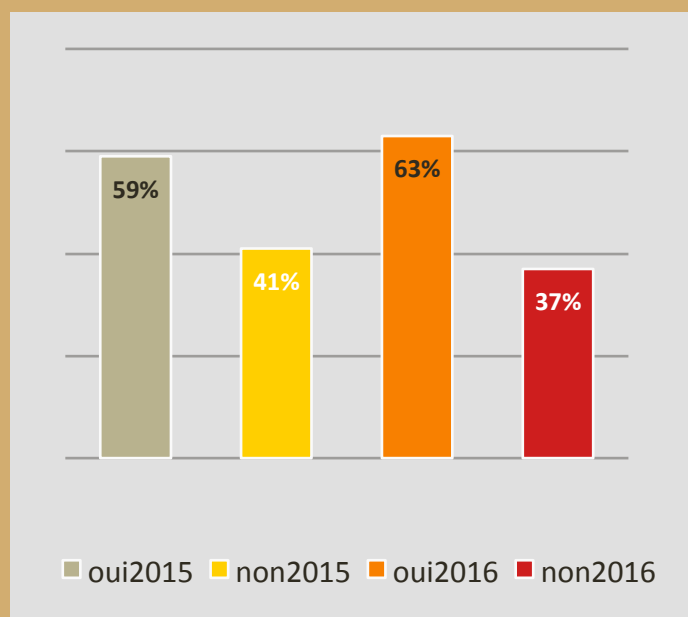
Encadrement politique achat



En % de collectivités

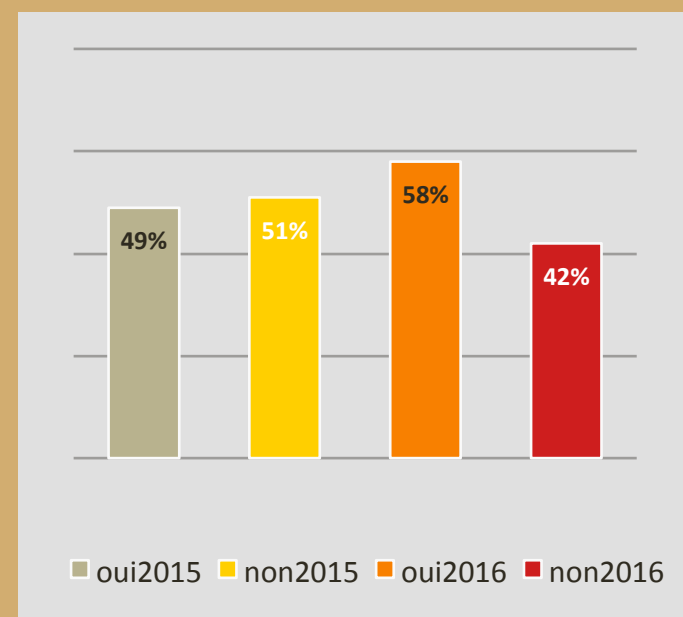
Levier économies de dépenses

Départ retraite titulaires (non renouvelés)



En % de collectivités

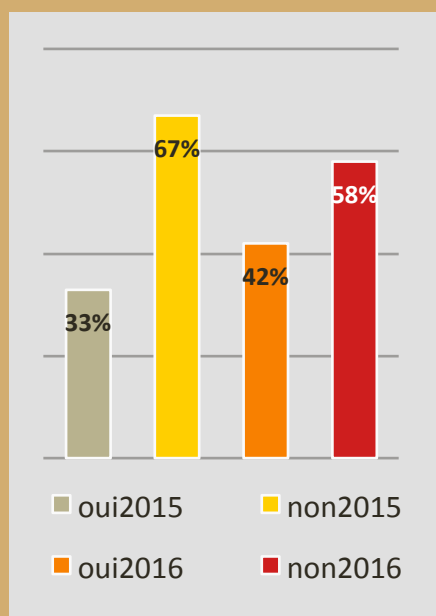
Emplois contractuels (non renouvelés)



En % de collectivités

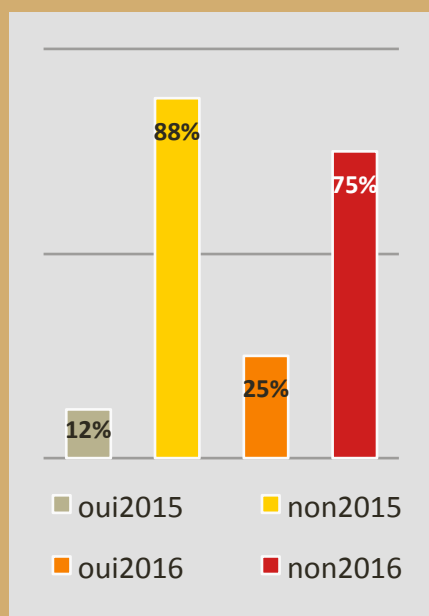
Levier financement et dette

Renégociation



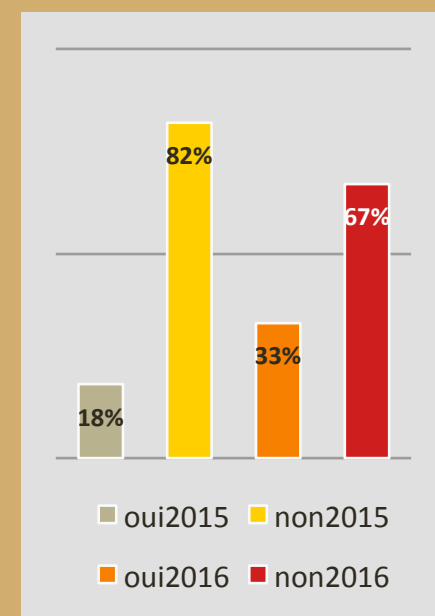
En % de collectivités

Reprofilage



En % de collectivités

Recours emprunt

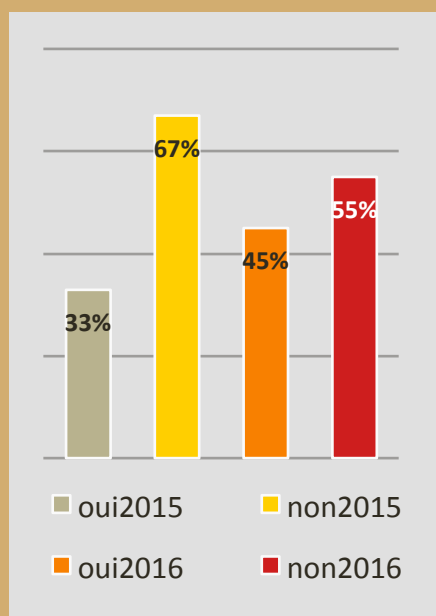


En % de collectivités



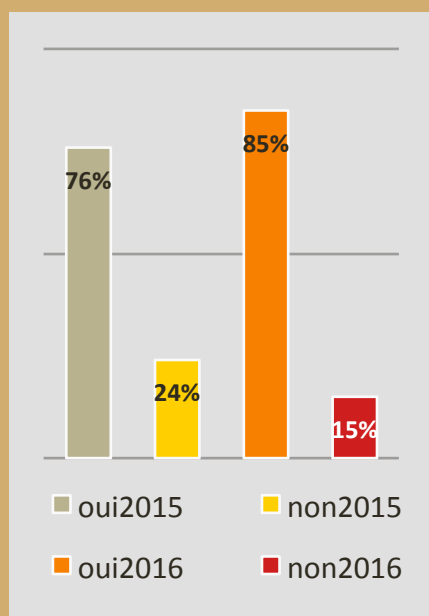
Levier patrimonial

Gestion du patrimoine



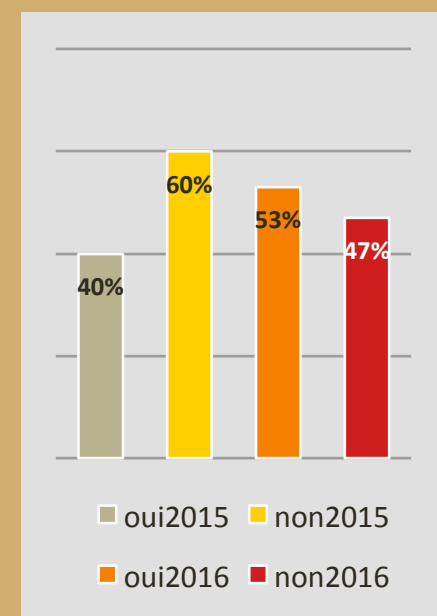
En % de collectivités

Réduction dép. énergétiques



En % de collectivités

Accroissement des cessions

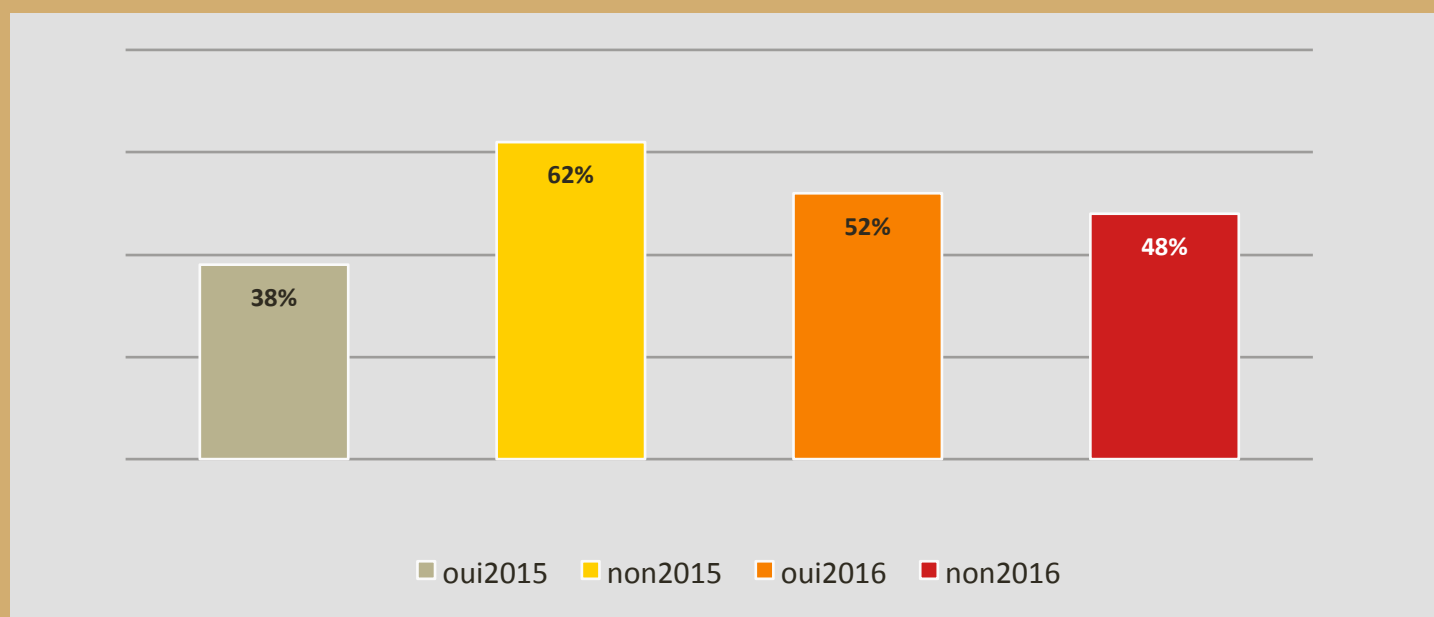


En % de collectivités



Levier politiques publiques

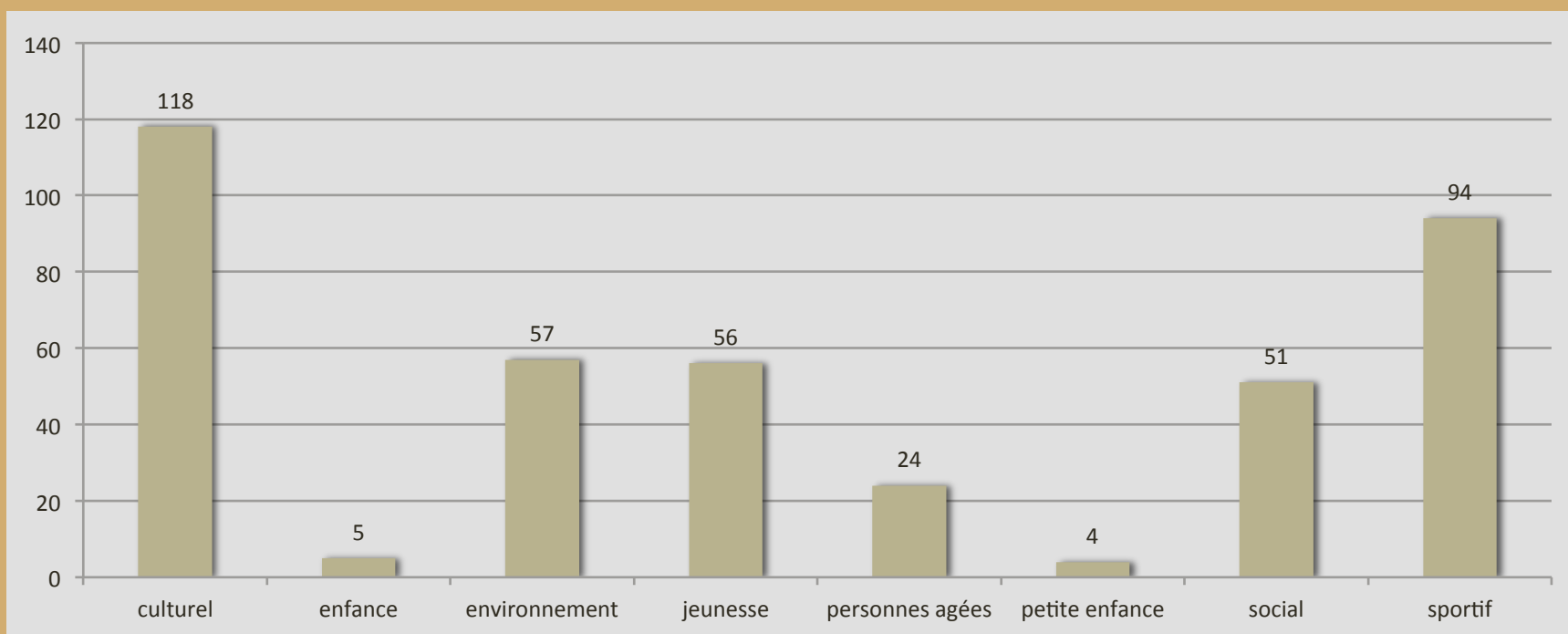
Redéfinition des missions de service public



En % de collectivités

Levier politiques publiques

Missions impactées

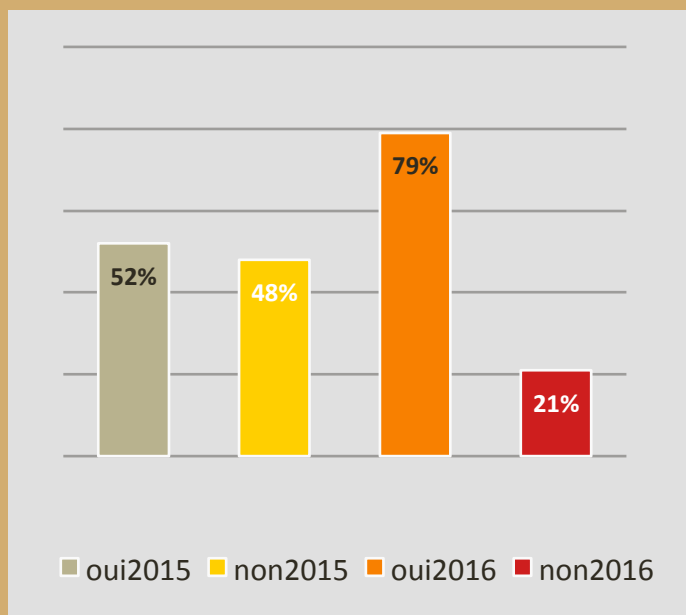


En nombre de citations



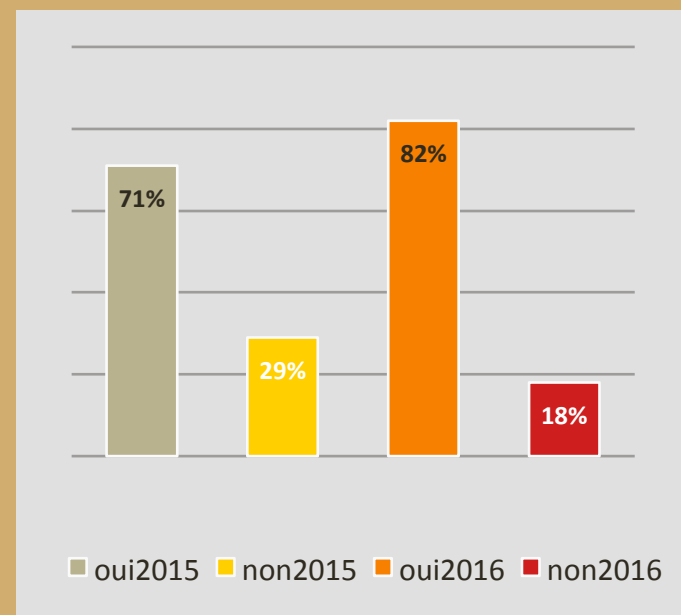
Levier relation EPCI/communes

Mutualisation des services



En % de collectivités

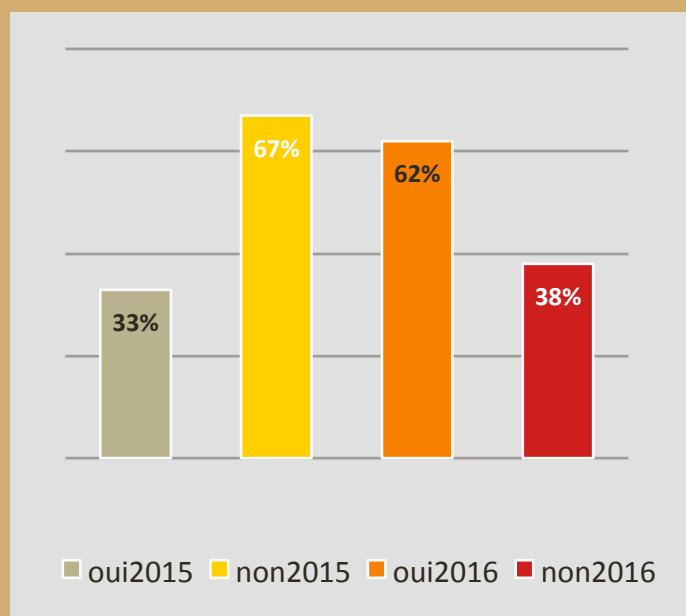
Groupement de commandes



En % de collectivités

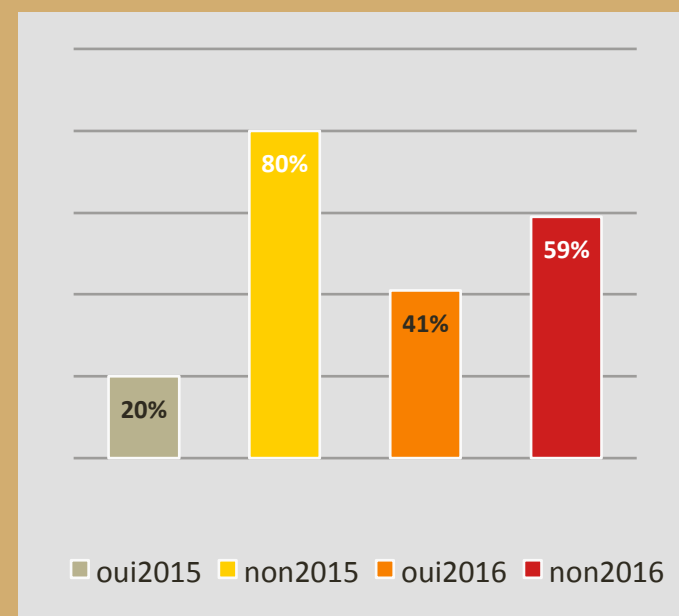
Levier relation EPCI/communes

Transfert de compétence



En % de collectivités

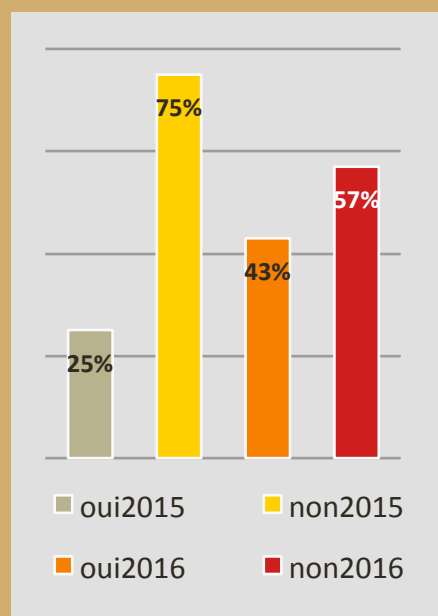
Pacte financier et fiscal



En % de collectivités

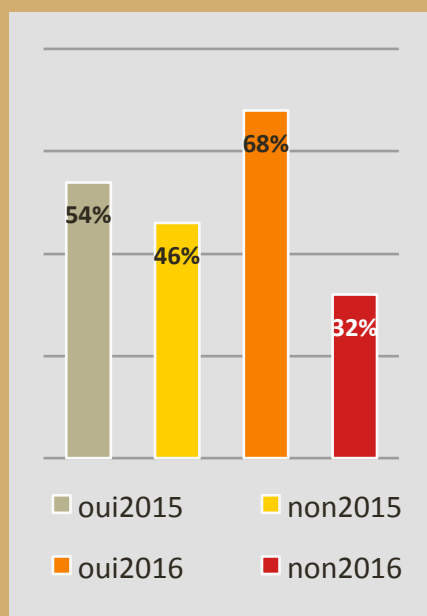
Levier managérial

Création équipe projet



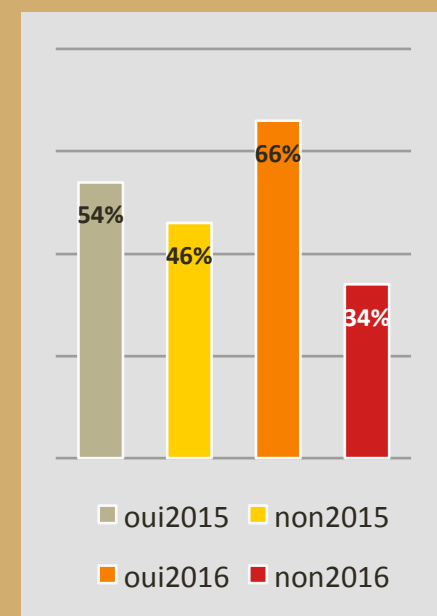
En % de collectivités

Information du personnel



En % de collectivités

Réunion des agents territoriaux

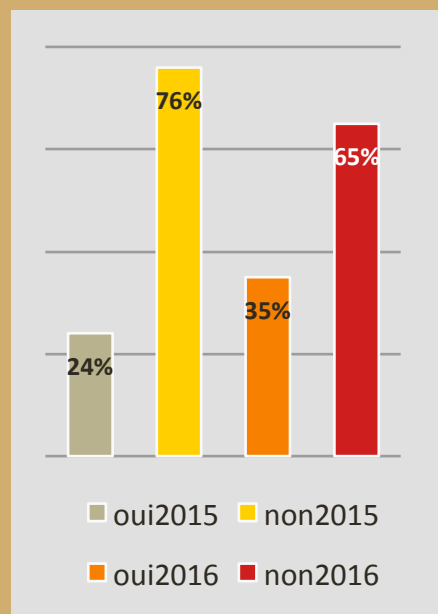


En % de collectivités



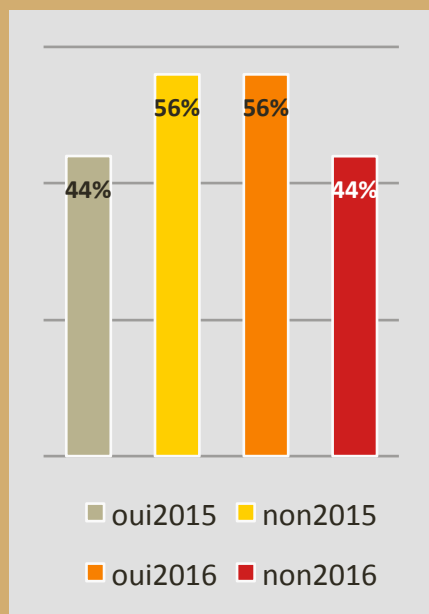
Levier communication

Séminaire



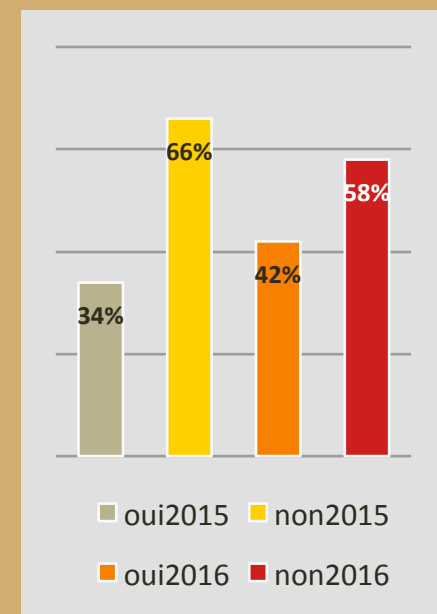
En % de collectivités

Plaquettes



En % de collectivités

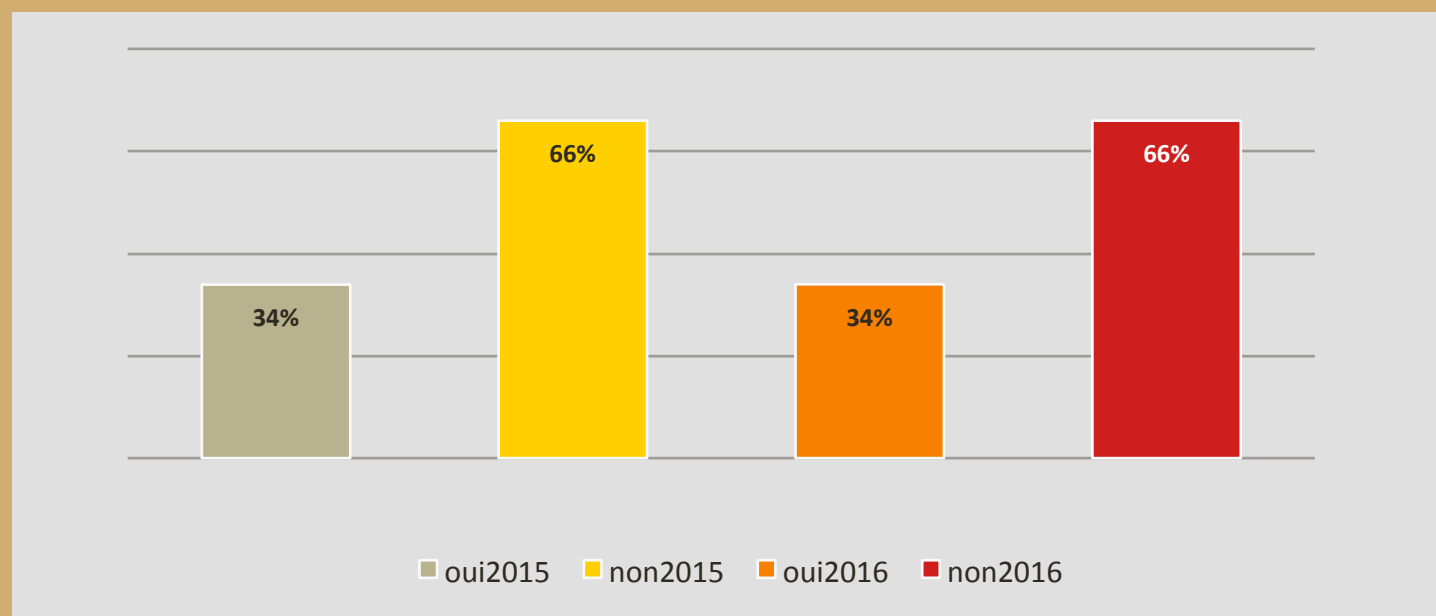
Réunion publique



En % de collectivités

Levier étude d'impact

Diagnostic financier

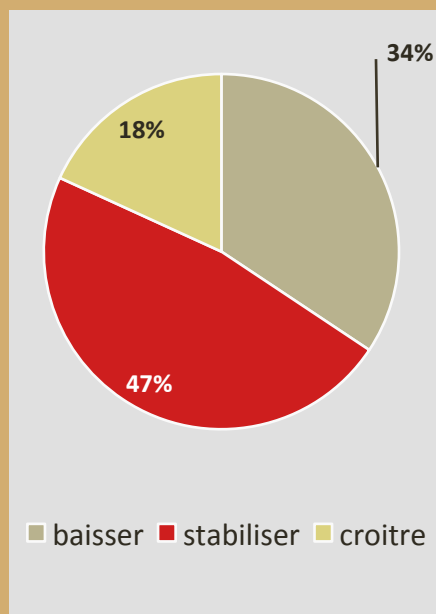


En % de collectivités



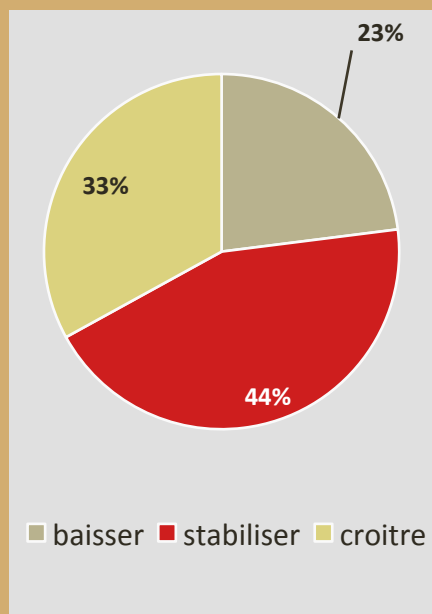
Levier financier (perspectives 2016)

Chapitre 011



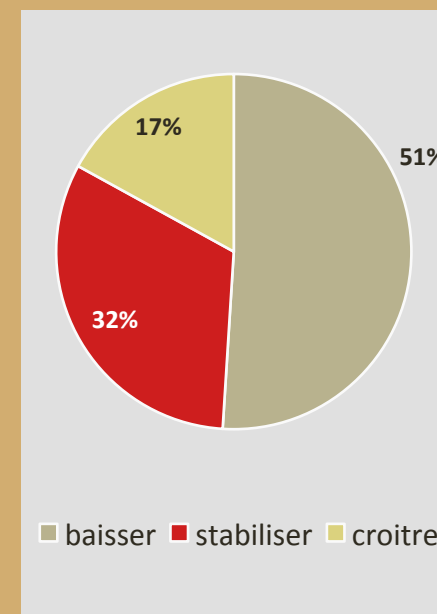
En % de collectivités

Chapitre 012



En % de collectivités

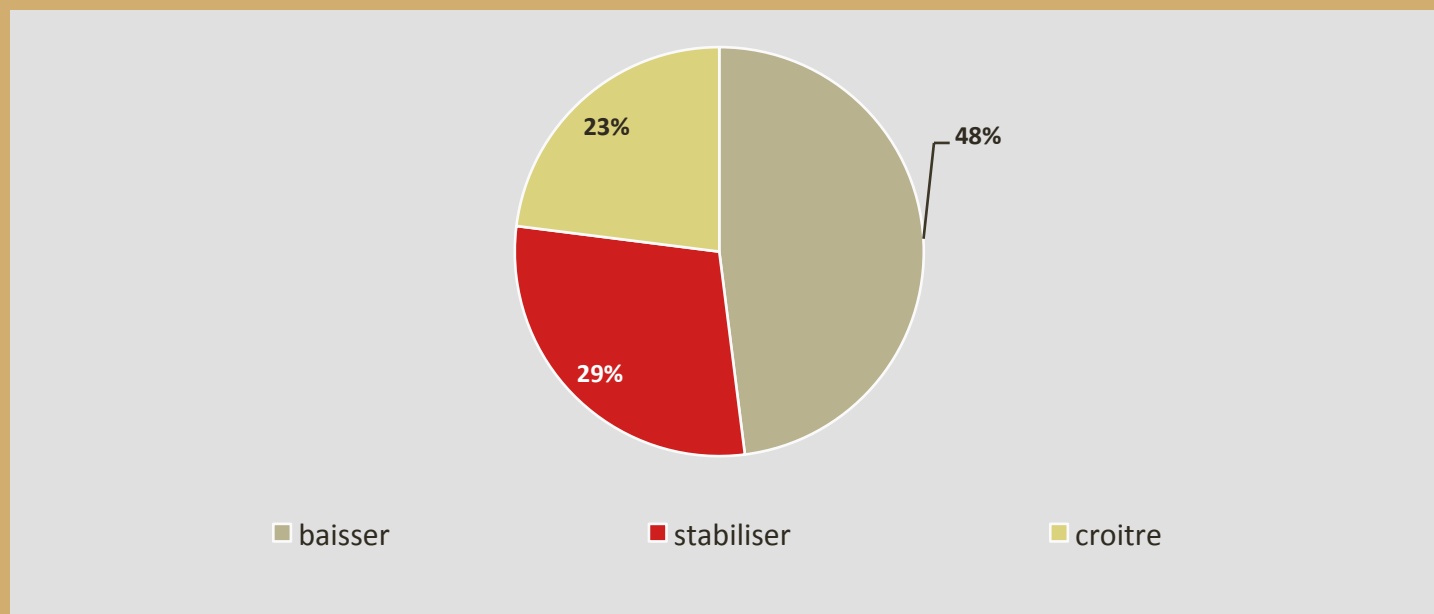
Subventions au privé



En % de collectivités

Levier financier (perspectives 2016)

Dépenses d'investissement



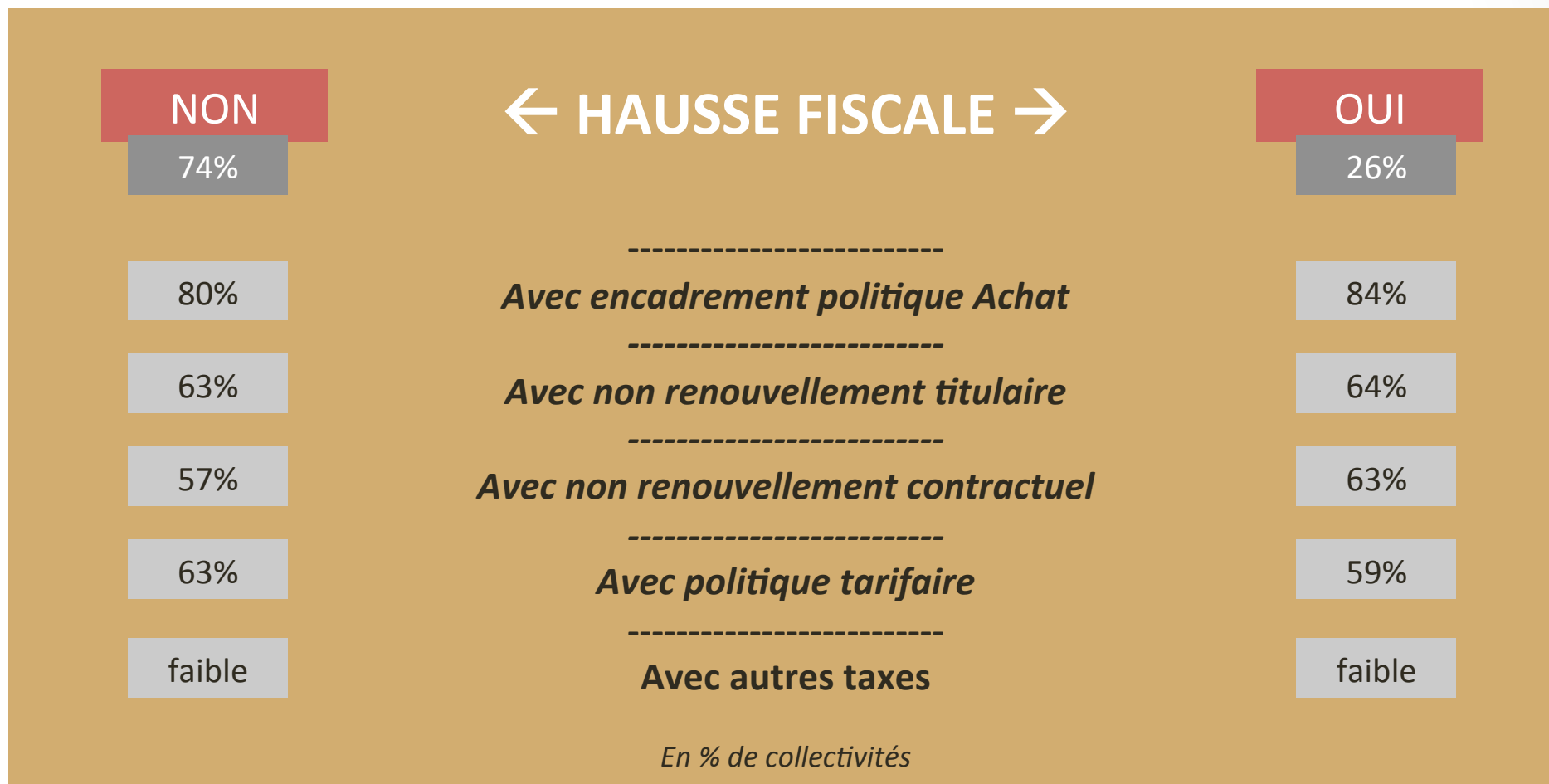
En % de collectivités



Analyse comportementale croisée



Analyse comportementale croisée



Effets comportementaux

NON RENOUVELLEMENT TITULAIRE →

OUI

63%

Baisse des dépenses de personnel

29%

Stabilisation des dépenses de personnel

47%

Hausse des dépenses de personnel

24%

En % de collectivités



Effets comportementaux

NON RENOUVELLEMENT CONTRACTUEL →

OUI

58%

Baisse des dépenses de personnel

30%

Stabilisation des dépenses de personnel

46%

Hausse des dépenses de personnel

24%

En % de collectivités



Effets comportementaux

ENCADREMENT POLITIQUE ACHAT →

OUI

58%

Baisse des charges générales

35%

Stabilisation des charges générales

48%

Hausse des charges générales

17%

En % de collectivités





SYNDICAT NATIONAL
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

localnova
www.localnova-finance.fr

Contact SNDG :

Stéphane BUSSONE : 05 59 46 60 03

Laurent BACQUART : 01 69 57 80 08

Contact LOCALNOVA :

Frédéric MAURY : 09 72 29 39 33